

# 不待扬鞭自奋蹄

## ——看新兴农场公司如何快速推进重点项目建设

人勤春来早,春耕赶秋实。

分三个片区实施的“旱改水”项目顺利通过专家评审;龙南猪厂项目租地协议、土地测绘等前期准备工作全部完成,正在开展清表作业;华侨六队猪厂项目正在着手前期各项准备……近来,新兴农场公司重点项目有序有力推进,用实际行动诠释了“新兴速度”。

“历史只会眷顾奋进者、搏击者,而不会等待犹豫者、懈怠者、畏难者。我们一定要紧紧抓住当前难得的机遇,以农垦集团“五个迅速”为基本遵循,奋力推进公司重点项目落地生根,为推进集团高质量发展作出新兴应有的贡献……”在传达学习农垦集团工作会议会议精神,新兴农场公司负责人提出了工作要求,吹响了公司重点项目建设进军号角。

### 明方向,擘画高质量发展蓝图

完成公司改革后的新兴农场公司,把工作重心转移到了如何加快发展、全力推动公司转型升级上来。为此,公司领导结合公司土地、区位等优势,以集团开展的解放思想大讨论活动为契机,动员全员参与,以座谈会、调研会、金点子等务虚的形式为公司发展建言献策,明确了公司的发展方向,制定出发展蓝图,即在稳定农业基地的基础上,做大做强畜牧业、综合地产及商贸流通等,打造一二三产并驾齐驱的经济综合体。依托农垦新一轮改革发展,在把握好质与量、富与安结合的同时,充分发挥自身优势,力争形成良性健康发展的产业“生态链”。

围绕这一定位,新兴农场公司迈出了调整产业结构,做大农垦“蛋糕”的第一步:与新兴畜牧公司联合发展生猪养殖业,经与地方政府多次沟通协调,公司首个生猪养殖项目敲定,标志着公司产业结构调整迈出了关键性一步。与此同时,充分利用新兴紧邻柳州市南郊的区位优势,规划实施健康文旅项目,积极与地方政府、融创公司及规划单位对接沟通,收地工作已于2019年底着手。到位的前期工作为2020年项目的顺利推进做好了充分的准备。至此,新兴产业结构调整的宏伟蓝图实现了由虚向实的转变。

### 觅政策,做活土地优势大“文章”

新兴农场公司领导班子深知,新兴的优势在土地,要实现公司大发展,必须依托土地做好“文章”,充分挖掘土地的价值,实现土生金的华丽转身。土变金的关键性环节是抓产业,而抓产业关键在抓项目。公司本着高站位、多元化,服务大局、放眼长远的原则,以一个重大项目、好项目带动一个新增长点,一批大项目、好项目创造一个新增长极的思路,着力打造

产业拉长“升级版”。

抢抓机遇而图强。充分利用政策是土变金和强项目最快捷的通道。为此,公司领导班子多条腿走路,多方面努力,充分吃透并利用各种有利政策,自2019年起便在公司范围内启动了两个重大项目。

第一个是土地熟化项目,利用《柳州市旧城改造土地熟化项目操作指引》相关政策,对公司总部片区200余亩土地进行了土地熟化,启动了新一轮旧城改造项目。在两个月时间内完成了40余户和一家修造厂的搬迁任务,为下一步土地开发创造了有利条件。

第二个是“旱改水”项目,公司主动与农垦集团土地管理中心对接,想方设法在公司范围内寻找适合开展“旱改水”项目的土地。相关部门工作人员放弃休息、加班加点进行踏勘选址,一个月内找出符合“旱改水”要求的地块5000余亩,并于2019年底开展了收地、测量及下发停管通知等前期准备工作,还及时与设计方、施工方开展对接工作,为该项目的顺利推进做足准备。随着评审工作的顺利通过,该项目按着公司的既定实施方案有条不紊推进。

### 强监管,护航重点项目高效快速推进

项目多、任务重、难度大,如何快速高效推进项目建设?为推动项目快速实施,该公司把重点项目建设摆在更加突出的位置,“一把手”亲自挂帅,营造“人人重视项目建设,个个投入项目建设”的良好氛围,促使管理人员敢想敢干。

在2019年的考核方案中,该公司便把农垦集团下达给公司的各项重点任务分解到各部室、单位,完成情况与绩效薪酬挂钩。同时,对重点项目实行“一周一查问、半月一督办、每月一通报”的“三个一”推进机制。通过分解任务量,责任到人,公司管理人员树立了实绩就是“对表”抓落实的业绩观,把上级部署的工作出色地完成好,在执行上快捷高效,无形中给不作为、慢作为者传导出一种危机感。

重任在肩思进取,不待扬鞭自奋蹄。未雨绸缪、应时而动的发展策略为公司重点项目大发展注入了强劲动力。围绕农垦集团“一核三新”产业目标定位,乘着打造一二三产业龙头企业和乡村振兴的强劲东风,新兴农场公司站高望远、敢破敢立、谋定而动,以“不待扬鞭自奋蹄”的自觉,以“而今迈步从头越”的气魄,聚焦重点任务,狠抓责任落实,不畏挑战、不惧困难,高效快速执行,扎实推进重点项目建设不断取得新进展新成效,全力为农垦集团高质量发展作出新的更大贡献!

(李艳红)

喜讯

## 广西农垦3项科技成果喜获广西科学技术奖

近日,自治区人民政府印发《关于2019年度广西科学技术奖励的决定》,公布了2019年度广西科学技术奖励名单,广西农垦3项科技成果喜获广西科学技术奖。

其中,广西职业技术学院牵头实施的“广西大叶地方茶树品种不同的茶类研制与产品开发”项目荣获广西科学技术奖技术发明类三等奖;永新畜牧集团良圻原种猪场、永新畜牧集团西江公司和永新畜牧集团金光公司参与实施的“猪重要疫病快速检测方法研究及净化技术集成创新与应用”项目荣获广西科学技术奖科学技术进步类二等奖;明阳生化集团参与完成的“机械活化固相反应制备醋酸酯淀粉的方法”项目荣获广西科学技术奖科学技术进步类三等奖。

这些成果的取得,激发了科技人员从事科研的积极性,展示了广西农垦的科技创新实力,提高了垦区的科技影响力,推动了产学研协同发展,社会效益显著。

(农垦集团农业事业部)

## 防疫生产两不误 努力实现一季度开门红



红河农场公司进行国有甘蔗大田试点种植作业 (张炎文 摄)

**编者按:**为最大限度降低新冠肺炎疫情对企业生产经营工作的不利影响,全力加速农垦集团高质量发展,垦区各单位严格按照农垦工委、集团党委“一手抓疫情防控,一手抓生产经营,努力实现一季度开门红”的工作要求,在做好疫情防控的同时,根据各企业实际,多措并举,迅速进入工作状态,有条不紊推进企业生产经营各项工作,在农垦重大历史转折中担当作为、多做贡献。

### 明阳农场公司全力推动明阳国际健康城农业板块项目落地建设

3月3日,明阳农场公司有关负责人在向阳红沃柑产业园(核心)示范区召开农业春耕生产调研及现场办公会。与会人员一行深入示范区各园区田间地头,详细调研示范区农业春耕备耕情况并对存在的问题进行现场分析、现场解决。

会议强调,一要“两抓”不松懈。当前仍然处于疫情防控关键时期,既要一手抓春光,及时抓好春耕生产恢复工作不松懈,又要做到一手抓疫情防控不松懈,继续对进出示范园务工人员测温、登记等常规防控。二要“两明”不懈怠。在明阳国际健康城“三千亩稻香、三千亩菜绿、万亩果甜”农业规划下,向阳红沃柑产业园作为占地面积最大、品牌建制已然成效的规模园区,要在巩固原有产业基础上,不断总结经验教训,从自治区级现代农业示范园向国家级现代农业示范园迈进。在今后公司农业发展中,落实“渔米之乡、菜果相连、茶药相生”规划不懈怠;落实从现有传统+半机械化农业耕作模式向国际前沿、高端的智慧农业、全机械化农业的改造要求不懈怠。真正推动公司发展成为广西乃至西南农业发展的会客厅,与“国际知名、国内一流”健康城发展要求相接轨。三要“两标”不妥协。根据2月19日在明阳召开的明阳国际健康城项目协调推进会精神,未来3年,明阳将作为广西农垦一二三产融合和大健康文旅产业发展成果的重要展示窗口,是决胜广西农垦重大历史转折的主战场。必须要做到“两个目标”不妥协,即继续做大做强做优以向阳红沃柑为主,绿色水稻、蔬菜种植为辅,茶叶、中药材种植和生态养殖次之的目标不妥协;新计划新部署必须按下“快捷键”,从“五年发展速度”变“三年发展要求”的目标不妥协。

征地拆迁动员会在旺茂农场公司下属白平农场公司召开,标志着该项目征地拆迁各项工作正式启动。

据悉,锂电新能源材料一体化产业基地项目是广西玉林白平产业园首期项目,总投资1300亿元,规划用地1500亩,分三期建设。一期投资261亿,二期投资689亿,三期投资350亿。项目以新能源汽车动力电池三元正极材料为核心,从绿色冶炼、三元前驱体到高端正极材料的一体化产业链的投资建设项目,同时配套各项基础设施、物流中心、科创中心以及文体中心,项目建成后计划年产70万吨锂电新能源材料、年产10万吨锂电铜箔、年产3万吨钴酸锂。该项目一期建设指挥部设在白平农场公司,面积5083亩,白平农场公司的土地面积占70%以上,位于第10生产队、第22生产队、第23生产队、第2生产队等各生产队片区,项目用地由政府征收使用,7月开工建设。

该项目建成后,对推动旺茂农场公司产业结构优化调整,培育新的经济增长点,促进旺茂农场公司实现高质量发展具有重大意义。

(旺茂农场公司办公室)

### 红河农场公司有序壮大国有经济

2月29日至3月1日,红河农场公司完成甘蔗良种繁育基地内62亩国有甘蔗大田试点种植工作。

此次试点是红河农场公司紧紧围绕集团“一核三新”主导产业布局,贯彻落实农垦集团增强“三转”意识、聚焦主业、增加国有自主经营产业等相关精神所做的一次重要尝试和探索。红河农场公司是原料蔗生产基地,拥有着较强的甘蔗生产经营管理技术和齐全的生产设备,响应农垦集团号召迅速整合出62亩闲置土地作为国有甘蔗大田试点,引进新品种,在充分发挥甘蔗良种繁育基地作用、优化场区甘蔗品种结构单一现状的同时,也能提升公司经营质量,发展壮大国有经济。

据了解,此次试点引进的甘蔗品种为桂糖58号(桂糖08-1589),该品种具有有效茎数多、成茎率高、宿根性强、产量高、糖分高等特点。

(周柱健)

### 旺茂农场公司加大力度推进重点项目落地

3月9日,玉林市产业园锂电新能源一体化基地项目

### 集思广益助发展

## 以“三化”助推畜牧扩张

随着我国畜牧业的快速发展,畜牧业在国民经济中的重要性发生了翻天覆地的变化。按照广西农垦集团“一核三新”的部署和规划,黔江农场公司的岑山养猪场扩张建设项目被列为畜牧扩张的重点项目之一。本文以黔江农场公司为例,从“专业化、规模化、产业化”3个方面谈谈如何加快推进畜牧扩张。

#### 一、提升专业化水平,突出核心竞争力

畜牧产业是一个覆盖广、周期短、发展快、效益高的产业。扩张是岑山养猪场做大做强的心由,但决不能盲目扩张。面对宏观经济形势迅速变化的新情况,公司必须统一思想,提高认识,牢固树立科学、可持续发展的观念,集中人力、财力、物力,高起点、高标准地培育发展专业化水平,使岑山养猪场做大做强,然后以自身的优势项目为核心,纵向延长产业链,向养殖、饲料、宰杀、肉制品加工、商业连锁、物流配送等产业扩张。因地制宜、合理调整养殖结构,凭借得天独厚的交通枢纽优势,促进岑山养猪场的产业结构优化升级,提升畜牧养殖的专业化水平,方能提高公司的综合经济效益和市场竞争能力,从而突出公司的竞争优势,在市场中一马当先,争取较大的市场占有率。

#### 二、增强规模化生产,发挥联动热效应

思路决定出路。要想在激烈的市场竞争条件下立于不败之地,就必须增强规模化生产的力度,只有不断创新,才能够赢得市场与未来。因此岑山养猪场只有另辟新径,从降低成本与保证利润等方面着手,实现从粗放管理到精细管理的转变、从靠行情盈利到降本增效的转变,盯住增长点、潜力点,才能不断提升企业的竞争力。规模化养殖的流行,是畜牧业在市场经济条件下市场发展规律的客观要求,它展示的是畜牧业发展的方向和趋势。与此同时,还要创建有效的利益联结机制,建立和完善合作组织“风险共担、利益共享”的有效机制,发挥联动热效应。岑山养猪场除了依托广西农垦永新畜牧

集团新兴有限公司在生猪养殖方面的技术及管理优势之外,还需要积极利用物流渠道优势扩大规模,寻找适合自己产品需要的原料或产品生产单位,从而达到扩大生产能力的目的。积极推进岑山养猪场的规模化标准生产,加快推进养殖环节的规模化、集约化、标准化,实行统一的良种繁育、饲料供应、疫病防治、饲养管理和市场销售服务,通过联合经营,实现规模化养殖和专业化分工,逐步解决养猪业规模小而散的局面,形成集中连片的专业化、规模化生产格局。

#### 三、加深产业化程度,刺激扩张内在力

随着现代科学技术向各个领域的渗透和融合,畜牧业被赋予了新的内涵和特征,技术创新成为了养殖企业生存发展的“生命线”。因而岑山养猪场只有不断完善科技体制改革,依靠科技进步和科技成果转化,深度挖掘养殖业资源利用价值,才能从根本上保证养猪业的持续、健康发展。开展现代生态养殖模式,采取“生猪+沼气+甘蔗”模式,利用生猪粪便无害化处理种植甘蔗,减少化肥使用,降低环境污染,提高土壤肥力,助推甘蔗产业可持续发展。大力发展养猪产业化经营,以资本运营为纽带,盘活资本存量,整合资源、资金、技术、人才等要素,在夯实核心养猪业的前提下向纵深扩展,延长产业链,推行现代养殖管理,增强畜牧扩张的内在动力。

通过产业化带动促进规模化,提高出栏率、商品率,加快周转速度,坚持把岑山养猪场的发展作为公司推进企业化建设、经济发展的重要工作来抓。黔江农场公司将在遵循市场规律、科学发展的前提下,坚持高起点、高标准,推进专业化、规模化、产业化发展,同时利用好政策优势,认真贯彻落实《广西壮族自治区人民政府办公厅关于做好生猪稳产保供工作加快转型升级的实施意见》文件精神,坚决做到“产量不减、疫情不发、产品安全”,加快推进畜牧扩张,提高畜产品质量安全水平和竞争力,为保障肉类市场供应、维护全区经济社会稳定贡献黔江力量。(黔江农场公司 李勇波)

## 柳州市领导到新兴片企业调研桂垦牧业生猪项目

3月4日,柳州市委副书记梁旭辉、副市长朱富庭实地调研桂垦牧业300万头生猪全产业链项目,协调化解项目阻力,推动建设提速,力促农垦猪肉充实柳州市民的“菜篮子”。

梁旭辉一行先后前往广西桂垦盛塘牧业公司的四塘种猪场、伏虎种猪场,以及广西桂垦新黔牧业公司的华侨六队种猪场等项目实地调研,充分肯定了生猪项目取得的进展以及农垦企业在保障“菜篮子”供应方面所做的贡献。强调,一要明确目标,主动推进。要按照年出栏300万头的规模,细化推进举措,加快落实饲料厂、生猪屠宰和猪肉深加工等项目配套的具体工作上,千方百计完成2020年生猪出栏70万头的目标。二要加强垦地合作。柳州市相关部

门、柳江区、柳城县要大力支持项目的推进,积极对接做好服务;农垦企业要抓住机遇,抢占市场,以畜牧产业扩张助推农垦转型升级。三是立足实际,解决难题。要做好项目倒排时间表,逐一解决项目推进中的各项难题;要灵活应对,涉及农保地等政策限制因素时,应调整实施方案灵活推进。四是要按时间节点抓落实。市政府、市局、区县与农垦企业要成立相应的工作组,制定对应的时间节点,定期汇报工作情况,按阶段推进完成。

柳州市农业农村局、生态环境局、自然资源局、规划局以及柳江区、柳城县的有关人员陪同调研。新兴农场公司、沙塘农场公司、新兴畜牧公司等农垦企业负责人参加调研并作汇报。

(覃庆贵 廖春翠)

## 柳城县现代生态农业种养示范园四塘项目开工

3月5日,柳城县举行2020年一季度重大项目开竣工仪式,由广西桂垦盛塘牧业公司(简称“盛塘公司”)投资建设的柳城县现代生态农业种养示范园四塘项目正式开工。柳城县委书记李建华,以及桂垦牧业公司、沙塘农场公司、新兴畜牧公司有关负责人出席仪式。

柳城县现代生态农业种养示范园四塘项目的开工,得到了柳城县政府的大力支持和各方的帮助,将严格按照规划,积极兑现投资承诺,以高度的社会责任感,全新的精神面貌,精湛的技术力量投入到项目工程建设中;精准施策,坚持一手抓防疫一手抓建设,精心组织,周密规划,科学施工、严格管理,抓质量、抓进度、抓安全,打造民生项目、阳光项目、致富项目、一流项目。

柳城县现代生态农业种养示范园项目是农垦集团“一核三新”主导产业全力推进畜牧快速扩张的重要项目,项目包括四塘项目和伏虎项目,项目总投资约30亿元,达产

后年销售收入45亿元,年上缴利税约0.8亿元,新增就业岗位1500个以上。其中,四塘项目位于柳州市柳城县马山镇四塘农场,占地2400亩,总投资约13.5亿元,建设年产75万头生猪产业化项目;主要为生猪种猪场、保育育肥场、公猪站、无害化处理场等配套设施及水果、蔬菜种植基地。项目计划于2021年1月份竣工投产,项目达产后年可出栏优质商品猪33.75万头,年销售收入13.5亿元,新增就业岗位200个以上,同时通过“公司+农户+标准化合同育肥”模式,可带动农民年增收8400万元以上。

仪式结束后,垦地双方在现场召开会议,希望盛塘公司在全力推动四塘项目建设的同时,加快推进伏虎项目进度,争取早日把柳城县现代生态农业种养示范园项目建成全产业链的垦地合作示范项目。柳城县有关领导表示,将尽力帮助解决项目推进过程中遇到的困难,大力支持项目推进,配合项目建设。

(吴望财 廖春翠)

## 多措并举 全力冲刺 垦区制糖企业顺利完成榨季工作

### 柳兴制糖公司混合糖产率创历史新高

2月27日11时,柳兴制糖公司最后一车甘蔗过磅完毕,2月29日处理完全部生产线物料,榨季生产工作顺利结束。

2019/2020年榨季柳兴制糖公司共榨蔗58.4707万吨,混合糖产率13.83%,总收率88.02%,一级品率100%,标煤耗与蔗比4.23%,安全生产率100%。其中混合糖产率达13.83%,创历史新高。

圆满完成榨季各项生产指标,离不开强有力的措施保障。一是加强原料蔗的砍运调度,尽量缩短甘蔗在地头的存放时间,提高甘蔗新鲜度;同时,实行蔗场零存蔗,拉来即榨,减少甘蔗的转化损失。二是严格甘蔗质检,把好原料蔗进厂质量关。继续设立一、二级甘蔗质检岗位,严格按照规定实施扣杂,严厉打击以次充好,及包心蔗行为。三是加强车间管理,及时对工艺指标进行有效的调整。严格抓好现场管理,减少生产过程中出现的跑冒滴漏现象。针对日进蔗量不足且波动大的情况,制定了公司榨季单线生产工艺方案,对单线生产时的榨量、渗透水温、蒸发用汽、煮制时间等进行明确规定,强调单线生产时,要采用四效蒸发,减少糖分损失;适当提高渗透水温、渗透水

量,提高抽出率;以适当延长甲膏的收水时间,降低甲原重力纯度,及适当延长丙膏煮制时间和助晶时间,并对乙原、甲原、甲稀进行合理稀释,提高甲乙丙膏的糖分吸收效率,从而提高提糖率。四是积极开展技术攻关。针对榨季生产中出现的干滤泥转光度高,滤泥水份损失大的问题,在压榨车间开展技术攻关,将滚筒出筛的部分滤网孔径扩大,让部分较细的蔗渣漏进混合汁,使沉降池中的混汁适当带一些蔗渣,降低滤泥粘度,提高泥层通透性,从而提高吸滤机的吸滤效果,降低滤泥转光度。

(蒋淑娟 李绍向)

### 防城精制糖公司顺利收榨

2月26日,防城精制糖公司2019/2020年榨季顺利收榨。本榨季以来,面对季节工和蔗区砍工严重不足的情况,在广糖集团的正确领导下,公司上下团结一致,应对挑战,严格执行“安全、均衡、连续、高效”八字工作方针,各部门通力配合,砍运榨各项工作进展顺利。本榨季,完成甘蔗压榨量13.29万吨;日产糖量325吨,同比上个榨季每天增加了38吨,混合产糖率13.08%,同比上个榨季提高了1.19%,标煤耗3.8%。同时,安全生产率,桔水等其他主要生产指标较往年也创下新高。(周正国 福静德)