

2019年

干了什么?



26家二级公司实现盈利, 盈利面**93%**
农垦集团合并营收**120.9亿元**, 增长**21.5%**
合并利润**2.81亿元**, 增长**50.2%**

七个方面亮点

1 争取上级支持, 集团发展环境持续优化

①鹿心社书记、陈武主席的指示批示, 赋予农垦集团“三大龙头企业”新使命, 为农垦改革发展定了位、指明了方向;

②自治区政府同意将收储农垦土地出让净收益的25%返还农垦, 用于解决农垦历史债务和遗留问题;

③自治区出台了《广西农垦国有土地资源资产化资本化实施方案》, 成为全国首个省级政府出台的农垦土地资产化资本化政策。

2 聚焦主导产业, 经营管理打了翻身仗

壮“一核”方面

- ①广糖集团订单蔗区面积扩大到151万亩, 18/19榨季榨蔗量、产糖量均跃居全国前三;
- ②畜牧集团采取一系列严密防控措施, 全力抓好非洲猪瘟防控, 出栏生猪70万头, 为全区稳定市场供给、恢复生猪生产贡献了农垦力量;
- ③亚热带水果扩大到16万亩, 年产水果33万吨; 剑麻种植基地扩大到4.3万亩; 新增4个自治区级农业核心示范区, 总数达19个。

强“三新”方面

以打造“一二三产融合发展龙头企业”为目标, 将“综合地产”调整为“健康文旅”新产业, 与绿地、融创、保利、奥园等一流企业强强合作, 启动推进一批重大项目, 蓄就农垦发展新动能。

3 持续深化改革, 改革成果获国家六部委好评

①理顺17家企业持股关系及管控体系, 完成23家二级公司“三定”工作, 大力度完成广糖和畜牧集团优化重组;

②财政部、农业农村部等六部委实地抽查改革成果后给予充分肯定, 表示要向全国推广广西经验, 2020年下半年在广西召开全国农垦垦区集团化和农场企业化改革工作会议。

4 全面摸清家底, 全力化解农垦债务风险

集团负债率由原来的70%降到**49.7%**, 银行授信规模增长**44.8%**。

5 全面建章立制, 立起了农垦集团治理体系

严格审核出台了**62项**管总管用的规章制度, 完善了企业法人治理结构, 构建了农垦集团治理体系。

6 持续改善民生, 职工群众幸福感获得感有新提升

①农垦在岗职工人均纯收入**54451元**, 增长**9.8%**;

②全年完成基础设施等项目**49个**, 落实经费**4400万元**, 惠及农场及周边群众**10万人**;

③落实移民项目资金**700万元**, 持续做好库区移民扶持;

④实施扶贫项目**12个**, 落实资金**4107万元**, 五星、荣光、垌美**3家**农场脱贫出列;

⑤加强农垦定点帮扶工作, 崇左市那坡县仁合村、那乐村脱贫**129户500人**, 贫困率分别下降到**3.26%、3.19%**。

7 坚持红色引领, 管党治党取得新成效

■扎实开展“不忘初心、牢记使命”主题教育;
■推进基层党建全面进步全面过硬;

■铁拳治“乱象”;
以垦区11起违纪违法典型案例为反面教材, 开展两次警示教育、两次专项整治行动。

■干部队伍建设有了新提升。

举办集团首期中青年干部培训班、3期中层领导清华浙大培训班, 提拔26名优秀青年干部; 自治区党委在农垦内部考核任用了两名集团副总经理。



2019年, 农垦工作重心由“改革攻坚”转向“发展攻坚”, 是农垦完成革命性重塑、由行政体制转到企业体制运营的第一年, 也是集团在困难和问题中负重前行的一年。一年来, 在自治区党委、政府的坚强领导下, 集团上下以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导, 坚持“解放思想、改革创新、扩大开放、担当实干”工作方针, 深入开展“不忘初心、牢记使命”主题教育, 一手抓管党治党, 一手抓改革发展, 全力打好转型升级、加快发展、乡村振兴和民生建设“四大攻坚战”, 集团经济总体平稳、稳中向好, 集团高质量发展迈出坚实步伐、实现良好开局。

2020年, 再过10个月广西农垦将彻底去行政化, 正式进入区直国有企业序列, 这是广西农垦面临的重大历史转折。摆在面前还有不少困难和问题需要克服和理顺, 破解这些难题坐不住、等不起、慢不得, 必须顺应大势, 争分夺秒, 攻坚克难, 在这个重要的历史时刻扛起责任担当。

2020年

要怎么干?

主要目标

- 实现合并营业收入**145亿元**, 增长**20%**;
- 实现合并利润总额**3.5亿元**, 增长**25%**;
- 完成年度总投资**118亿元**;
- 国有资产保值增值率**101%**。

总体工作要求

以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导, 深入贯彻党的十九大和十九届二中、三中全会以及中央农村工作会议、全区农村工作会议精神, 全面落实习近平总书记对农垦工作的重要指示精神和自治区党委、政府主要领导对农垦改革发展的指示批示精神, 紧扣全面建成小康社会和打造“三大龙头企业”目标任务, 坚持稳中求进, 坚持新发展理念, 坚持“解放思想、改革创新、扩大开放、担当实干”工作方针, 用好过渡期政策, 全力聚焦“一核三新”主导产业, 全面提升治理能力, 向区内先进国有企业看齐, 全力加速推动农垦集团高质量发展, 确保与全国全区同步全面建成小康社会, 为建设壮美广西贡献农垦力量。

总体思路

搬掉“三座大山”——
转型升级、化解历史债务、做大农垦“蛋糕”

七个方面重点工作

1 做好联防联控, 坚决打赢新冠肺炎疫情防控阻击战

垦区上下要按照自治区统一部署和农垦集团部署安排, 坚决做好防输入、防复工复产带来疫情风险的相关措施, 一手抓疫情防控, 一手抓生产经营, 奋力夺取垦区疫情防控和集团经济发展双胜利。

2 全力补齐短板, 确保全面建成小康社会

决胜贫困农场脱贫攻坚

全面建成农垦小康社会

3 开展改革“回头看”, 全面完成农垦改革任务

- 1 查漏补缺改革事项;
- 2 巩固扩大改革成果;
- 3 争取上级支持, 过渡期结束后继续保留农垦一级财政预算单位;
- 4 除保留明阳、山圩两个园区外, 依法依规将其余12个农垦园区有偿移交地方, 确保农垦利益最大化。

4 全力聚焦主业, 加速农垦集团高质量发展

有序壮“一核”。全力推进畜牧快速扩张, 全力推动糖业、淀粉扭亏增盈, 全面提升农场公司经营质量, 全力打造“桂垦”品牌;

精准强“三新”。迅速做大健康文旅产业, 扎实推进商贸流通、金融服务产业发展;

理性“走出去”。重新审视定位海外项目, 推动海外项目转型升级;

做好“两化”大文章。依法依规推动土地资产化资本化运作。

5 用好过渡期政策, 以最优状态进入国有企业序列

用好规划审批权

用好农垦局出资人权限

用好土地出让返还、税收分享政策

6 全面提升治理能力, 推动农垦集团转型升级

完善管控体系

以三项制度改革为突破口推动集团转型升级

以资金管控为核心全面提升财务管理效能

加强企业文化建设

进一步提高执行力

7 以党的政治建设为统领, 推动管党治党向纵深发展

突出抓好基层党建

突出抓好党风廉政

突出抓好宣传思想